

Færre Ulykker på arbejdspladsen



Baggrund og Formål

- Trods eksisterende lovgivning og planer sker der fortsat mange arbejdsulykker i byggebranchen.
- Projektets formål er at undersøge, hvordan Plan for Sikkerhed og Sundhed (PSS) anvendes i praksis – og hvordan sikkerhedsarbejdet kan forbedres.
- Fokus på udførende led og implementering af sikkerhed i daglig praksis – ikke blot som formalia.

Metode

- Empiri fra 3 casestudier (renoverings- og nybyggerier).
- Kombination af PSS-analyse, observationer og kvalitative interviews med byggeledere, arbejdsmiljøkoordinatorer, entrepriseledere og håndværkere.
- Over 55 studerende har bidraget med dataindsamling.

Væsentlige indsigter

PSS anvendes sjældent aktivt

- Plan for Sikkerhed og Sundhed (PSS) læses og bruges sjældent af de udførende.
- Mange håndværkere kender ikke indholdet og anser det ikke som relevant.
- PSS opleves ofte som "et dokument for myndighederne" snarere end et praktisk værktøj.

Mundtlig og dialogbaseret sikkerhedskommunikation virker bedst

- Sikkerhed formidlet i direkte dialog (1:1 eller i sjakket) opleves langt mere effektivt end skriftlige instruktioner.
- Jævnlig runderinger og synlig ledelse øger fokus og respekt for sikkerhedsarbejdet.
- Erfaringer peger på, at uformelle samtaler og nærværende ledelse motiverer håndværkere til at tage ansvar.

Sjakkajser og håndværkere har vigtig viden – men deltager sjældent i møder

- Deltagere i sikkerhedsmøder er ofte entreprenedere, som ikke er til stede dagligt.
- Praktisk viden hos sjakkajserne og de udførende går tabt, hvilket skaber en videnskløft.

Manglende tværfaglig koordinering

- Håndværkere fokuserer typisk kun på sikkerheden inden for eget fag.
- Problemer i grænseflader mellem fag overses, da der ikke tages fælles ansvar.

Sikkerhedsarbejdet er afhængigt af ledelsens engagement

- Byggeledere og arbejdsmiljøkoordinatorer, der er synlige og tilgængelige, oplever bedre dialog og større efterlevelse af sikkerhedstiltag.
- Nogle sjakkajser tager selv ansvar og opsøger viden for at kunne rådgive deres folk.

Strukturelle Udfordringer

- Byggelederens dobbeltrolle (fremdrift og arbejdsmiljø) skaber prioriteringskonflikter.
- Fagopdelte strukturer hæmmer fælles sikkerhedsansvar.
- Midlertidige ansættelser og høj udskiftning svækker kontinuitet i sikkerhedsarbejdet.

Anbefalinger

- **Digitalisering og praktisk orientering af PSS**, så det bliver tilgængeligt og anvendeligt i hverdagen.
- **Styrket ledelsesfokus** på synlig tilstedeværelse og løbende dialog.
- **Større involvering af sjakkajser og udførende** i sikkerhedsmøder.
- **Bedre tværfaglig koordinering** og kulturændring i retning af fælles ansvar.
- **Skift fra dokumentation til handling**: Fokus på anvendelig sikkerhed frem for formalia.