

## **Afsluttende rapport for forstudiet:**

Identifikation af nye forretningsmodeller med nye og/eller ændrede former for værdiskabelse

### **Projektbeskrivelse**

Forretningsforståelse med baggrund i nyeste udvikling af forretningsmodeller samt forståelse for, på hvilken måde Cphbusiness' aftagerbrancher, gennem en ny eller ændret forretningsmodel, kan imødegå fremtidige ændringer i marked og branche.

I forstudiet er der søgt viden via litteratur, diverse tilgængelige kilder og igennem kontakt til branche(r) som har angivet en retning for og årsager til udvikling og disruption af bestående strukturer i forretningsmodeller og brancher dels generelt (primært) og dels som følge af Covid19 (sekundært).

Vi har observeret en række tegn på, at der sker en opsplittning af værdikæden og en tendens til decentralisering frem for centralisering. Skiftet mellem integration og segregation af virksomheder i og på tværs af brancher, er ikke et nyt fænomen, men der synes at være sket en forstærket forekomst af nye forretningsmodeller under covid19 krisen.

Et væsentligt element i undersøgelsen er, om det kan konstateres, at der reelt er fundet nye måder at skabe værdi og værditilvækst på via de nye forretningsmodeller.

Projektet har

1. Undersøgt og kortlagt forandringen samt forsøgt at fastslå årsagen til den – herunder defineret, hvad en forretningsmodel er
2. Analyseret og vurderet hvilken betydning udviklingen har fremadrettet for de brancher, vi arbejder med
3. Dannet nye modeller til illustration og forklaring af forandringen, idet omfang dette viser sig relevant
4. Formidlet internt hvad vi skal være opmærksomme på at viderekommunikere til de studerende
5. Været i dialog med virksomheder i relevante brancher med det formål, at dels kommunikere hvad vi ser og dels interviewe dem og i dialog med dem om, hvordan de oplever graden af innovation og disruption i deres branche og behovet for agilitet i forretningsmodellen

### **Samarbejder**

Vi har haft et interview med bestyrelsesformanden for Coop Lasse Bolander, der har forklaret hvilke ændringer coop har foretaget i deres forretningsmodel på baggrund af de erfaringer, de har gjort sig under Corona epidemien.

Desuden har vi kontakt til kunsten i Aalborg, som har nogle interessante reaktioner på Corona som i en periode har ændret deres forretningsstrategi.

Endeligt er vi i process med etablering med gode folk fra Cphbusiness i Lyngby omlring spiludvikling og 3D print, som mulige produkter i vores projekt.

### **Afgrænsning**

- Forstudiet er relateret til vidensområderne forretningsudvikling og forretningsforståelse
- Forstudiet er relevant fordi, det er nødvendigt at undervise på baggrund af et opdateret viden grundlag i uddannelsesudbuddene
- Det vil være relevant at involvere virksomheder i projektet allerede i forstudiet for at sikre relevansen af projektet.

Forstudiet er opstået i en samtale mellem John Callisen, Henrik Vejlgaard og Lotte Quist. Der er efterfølgende sket en yderligere tilpasning af studiet for at ramme det konkrete videnbehov, hvilket nu er resulteret i et FoU projekt.

Der er indledt et spirende samarbejde mellem projektdeltagere fra Cphbusiness Nørrebro (Lomo) og Cphbusiness Lyngby (Srh), idet projektet har relevans på tværs af uddannelser.

## **Metodisk tilgang**

Metoden er dels desk research og dels field research. Der er gjort brug af empiriske undersøgelser med såvel primære som sekundære data af både kvalitativ og kvantitativ karakter.

Målet er at fastslå dels baggrunden for og omfanget af udviklingen og implementeringen af nye forretningsmodeller og baggrunden for dette. Vi ønsker blandt andet at undersøge, om der via nye forretningsmodeller reelt kan konstateres nye måder at skabe værdi og vækst på i virksomhederne.

## **Resultater**

Forstudiet er afsluttet med en projektbeskrivelse for en egentlig FoU aktivitet/projekt, der er baseret på de erfaringer, der er gjort i forstudiet.

Hvis der ud fra det endelige projekt kan konkluderes noget om hvilke forretningsmodeller, der med fordel kan benyttes i de relaterede brancher, kan dette formidles til brancherne.